

# Analizando y evaluando la gobernanza local



Ana Díaz Aldret  
CIDE

2da. Conferencia Internacional Sobre Estadísticas de Gobernanza,  
Seguridad y Justicia  
Ciudad de México, 18 de junio de 2014

Instituto Nacional de Estadística y Geografía de México (INEGI)  
Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)

---

**G**

Estructuras y reglas que regulan el comportamiento y las relaciones en una sociedad (quién toma las decisiones, qué información se requiere y cómo han de distribuirse los costos y beneficios), que permiten resolver problemas de acción colectiva, crear oportunidades sociales.

---

**O**

**B**

Tradiciones y normas a través de las cuales se ejerce la autoridad para la gestión de los recursos (económicos y sociales) para el desarrollo en una sociedad

---

**E**

**R**

**N**

El involucramiento de actores no estatales en la hechura de las políticas públicas y en la provisión de bienes públicos

---

**A**

**N**

En general:

**Z**

- Se enfatizan el imperio de la ley y la *accountability* democrática hacia los ciudadanos

**A**

- No hay un solo indicador o una sola combinación de indicadores que provea una medida confiable de las diferentes dimensiones

---

# Dimensiones



	<b>MERCADO</b>	<b>ESTADO</b>	<b>RED</b>
<b>PPIO NORMATIVO</b>	Contractual	Legitimidad	Complementación
<b>MEDIOS DE COMUNICACIÓN</b>	Precios Oferta / demanda	Rutinas	Relacional
<b>RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS / TIPO DE NEGOCIACIÓN</b>	Regateo Ley	Administrativa	Reciprocidad Todos los actores interesados con el mismo estatus
<b>MECANISMOS Y PROCESOS</b>	Centralizados, procedimientos, reglas, derecho	Intercambios formalizados	Inclusivos y transparentes
<b>FLEXIBILIDAD</b>	Alta	Baja	Media
<b>COMPROMISO ENTRE LAS PARTES</b>	Bajo	Medio	Alto
<b>CLIMA</b>	Sospecha	Burocrático	Beneficios mutuos
<b>INFLUENCIA</b>	Independiente	Dependientes	Interdependiente

# Gobernanza en red, colaborativa, interactiva, ciudadana....

## Modelos que:

- Buscan incorporar los derechos y opiniones de los ciudadanos
- Hacen énfasis en los procesos de toma de decisiones a través de los cuales se consiguen objetivos de política pública en asociación con los *stakeholders* y con la ciudadanía
- Suponen la colaboración con organizaciones y con la ciudadanía (participación ciudadana, involucramiento ciudadano, *engagement* cívico –involucramiento activo-)
- Emplean mecanismos e instrumentos
- Son sensibles a los factores contextuales

# Supuestos:

- La colaboración constituye una ventaja para alcanzar objetivos complejos de política pública en un ambiente dominado por redes
  - Problemas de acción colectiva
  - Diferentes estándares (*accountability*)
  - Creciente percepción de la distancia entre los ciudadanos y los políticos electos

# Supuestos:

La resolución colaborativa de los problemas y asuntos de interés público (nacional y mundial) implica la presencia y efectividad de

- Principios y técnicas
- Valores favorables a la negociación, a la participación y al diálogo horizontal
- Marcos jurídicos y regulatorios que son puestos en práctica
- Involucramiento de *stakeholders* y ciudadanos en general en asuntos de interés público, en la hechura de las políticas públicas, en la gestión

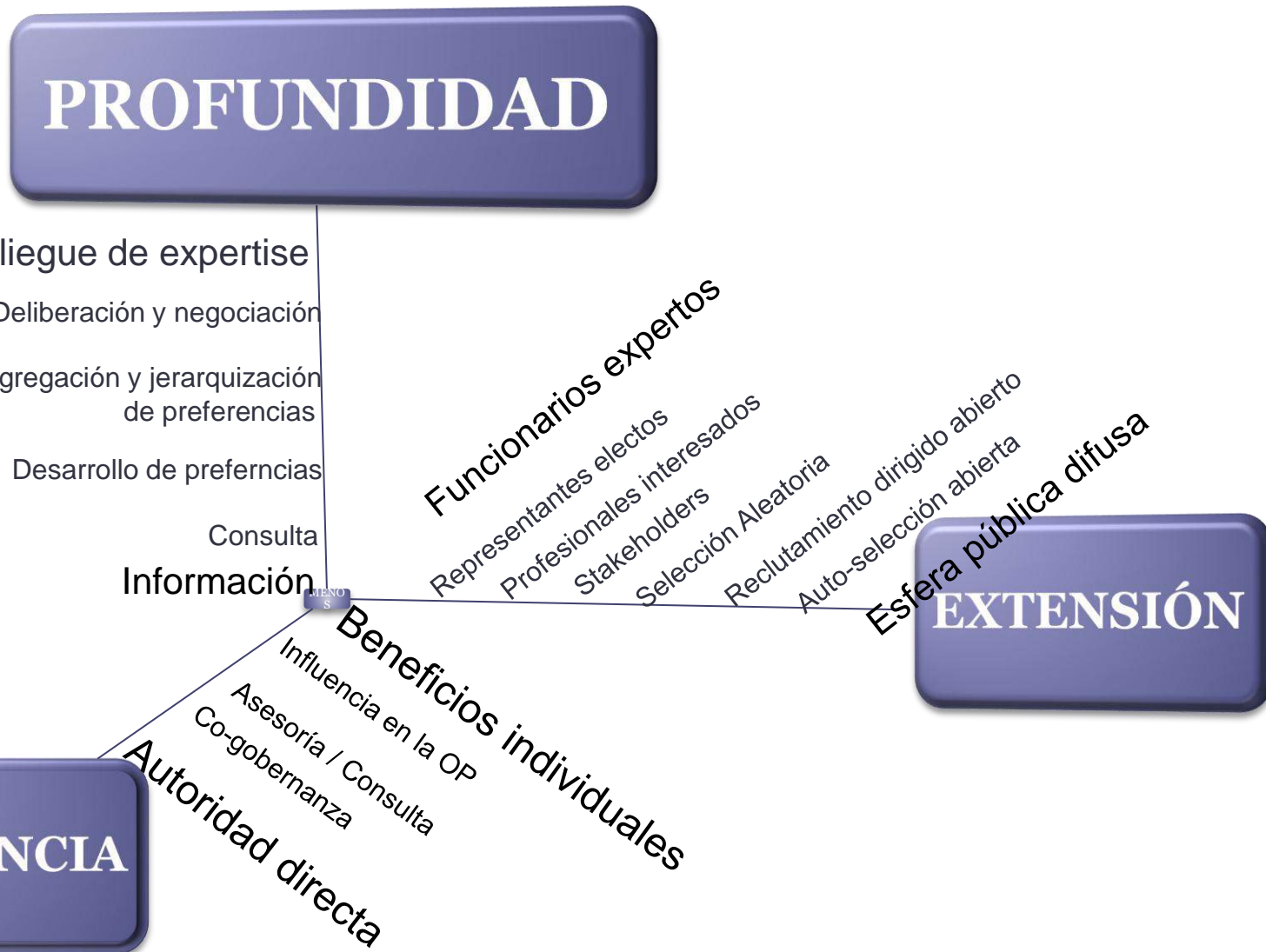
# Dimensiones





# MODELOS DE INVOLUCRAMIENTO

Fung



# Indicadores de involucramiento a nivel local

TIPO	EXPLORACIONES	OBJETIVO	INDICADORES
De reglas e instituciones	SISTEMAS ESTABLES Y CAPACIDADES INSTITUCIONALES (INPUTS)	Infraestructura y recursos para impulsar, gestionar e institucionalizar el involucramiento ciudadano	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Normatividad</li> <li>- Agencias (dependencias)</li> <li>- Comisiones Legislativas</li> <li>- Capacidades institucionales (recursos humanos, materiales y tecnológicos)</li> </ul>
	CUALIDAD DE LA OFERTA PARA EL INVOLUCRAMIENTO (MECANISMOS)	Número y tipo de mecanismos (por su diseño)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diversidad de mecanismos</li> <li>- Selección de participantes</li> <li>- Profundidad de la participación</li> <li>- Nivel de influencia</li> </ul>
De <i>outcomes</i>	FUNCIONAMIENTO CONCRETO	Complejidad de la participación	- Número y diversidad de actores
		Áreas y etapa del ciclo de política	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Temas en los que se involucra a la ciudadanía</li> <li>- Fase en la que se involucra a la ciudadanía</li> </ul>
	CUMPLIMIENTO DE LAS REGLAS	Formalización de las instancias	- Operación de acuerdo a normas
	RESULTADOS OBJETIVOS	Tipos de resultado	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Administrativos (mejora en la provisión de servicios)</li> <li>2) Societales (redistribución del poder)</li> <li>3) Individuales (confianza)</li> </ol>
	EFECTOS (PERCEPCIONES SOBRE LA OFERTA DE OPORTUNIDADES PARA EL INVOLUCRAMIENTO)	Conocimiento	- Mecanismos que se conocen
		Preferencias	- Mecanismos que se prefieren
	USO DE LOS MECANISMOS	Extensión	- Número de gente que usa los mecanismos
Razones		- Por qué (no) se usan	
Actores		- Quiénes	

Gracias

Hacer el “click”